



TRANSFORMASI PENGADAAN

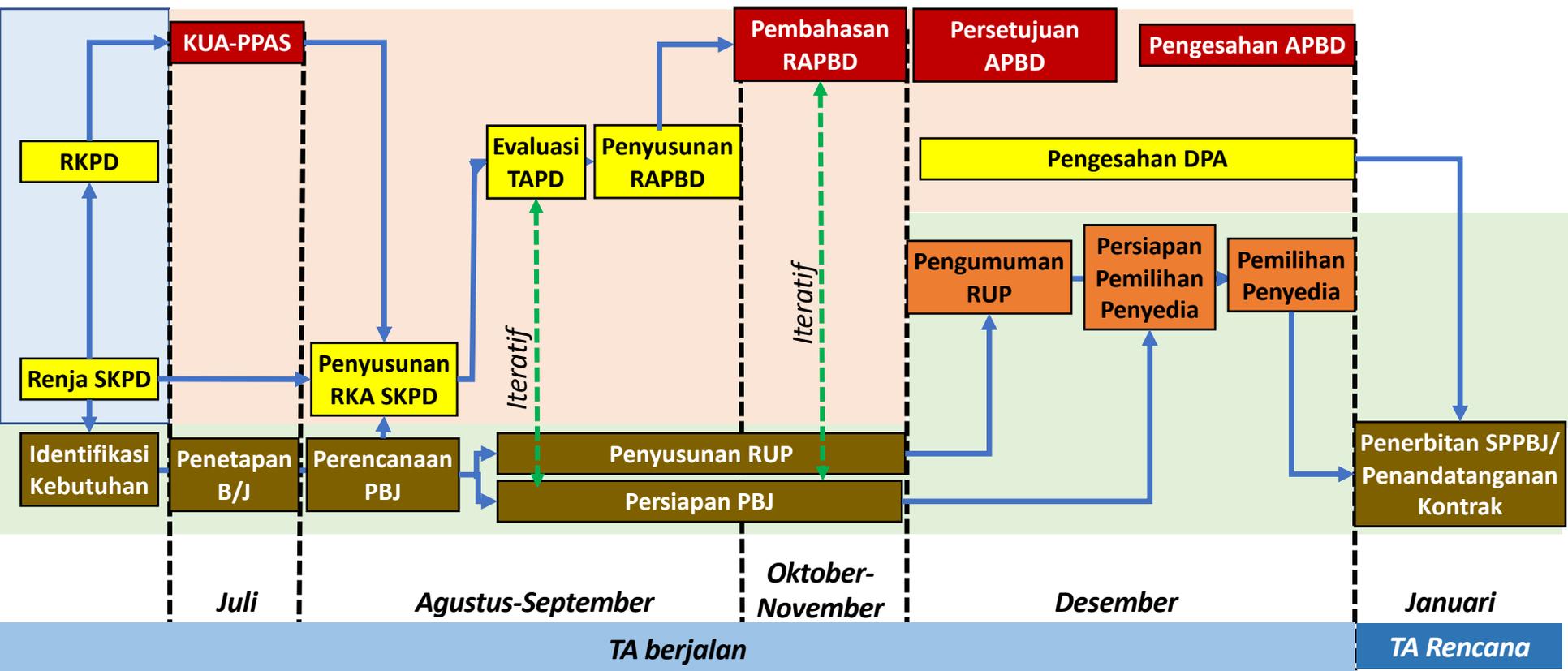
STRATEGI UNTUK MENCAPAI BEST VALUE FOR MONEY

LATAR BELAKANG

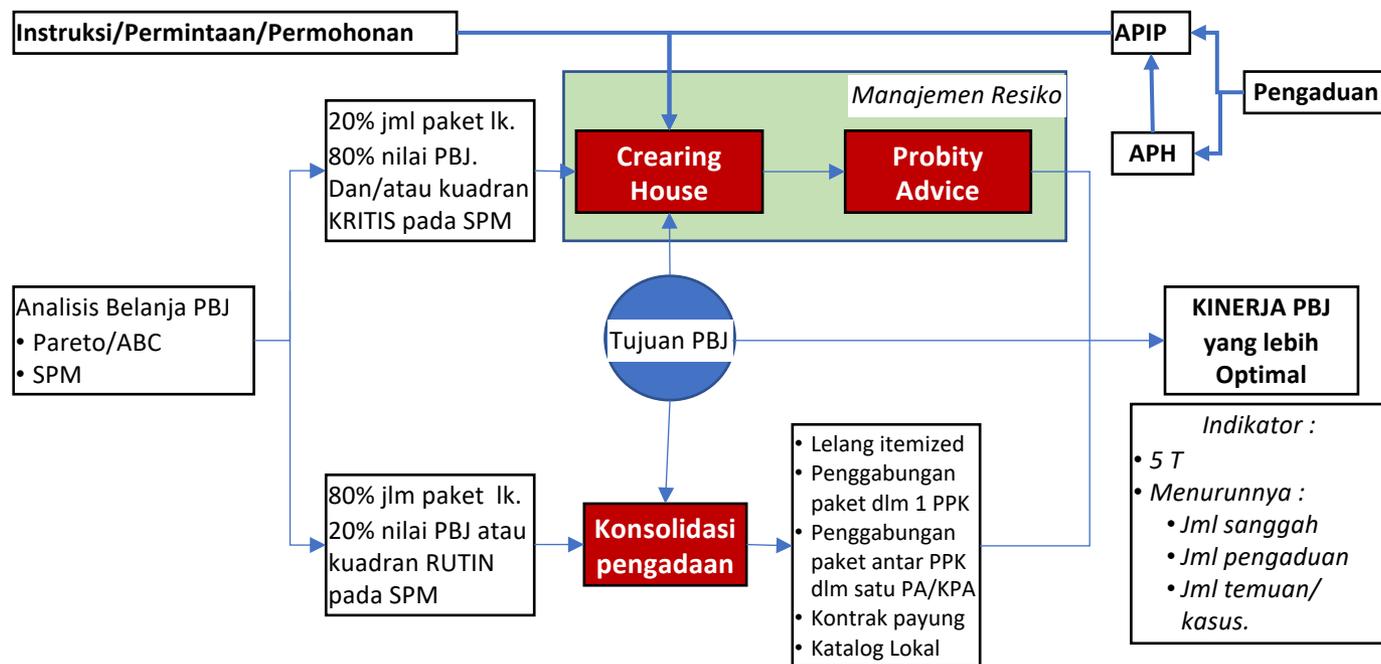
ALUR PIKIR



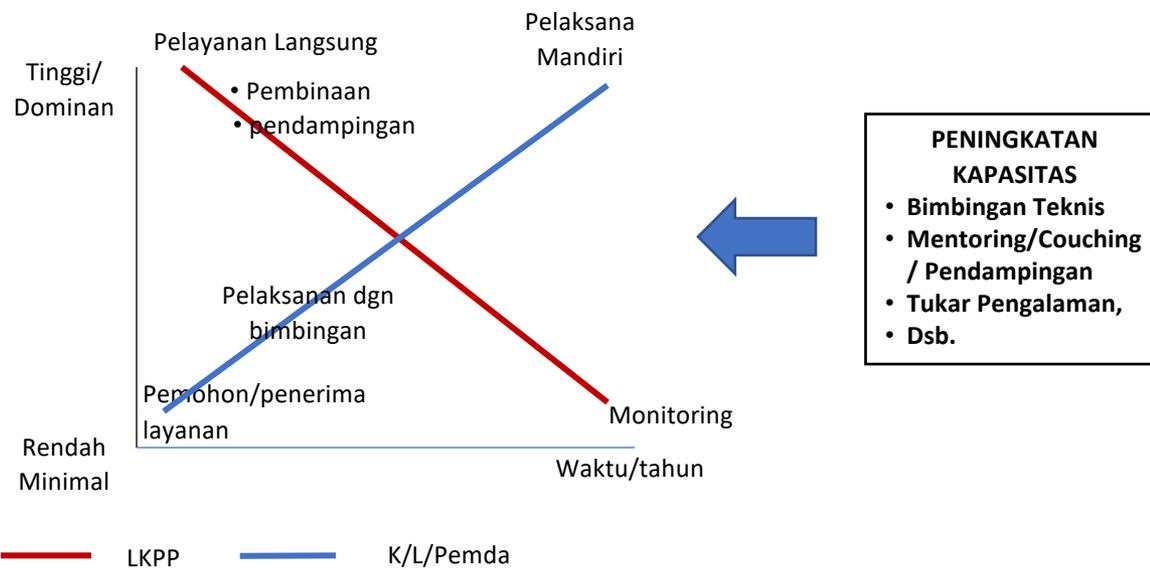
Jadwal Perencanaan, Penganggaran, dan Tender Dini



TRANSFORMASI/OPTIMASI KINERJA PBJ



PERGESERAN PERAN DALAM PELAKSANAAN
CLEARING HOUSE, PROBITY ADVICE, DAN KONSOLIDASI PBJ



KONSOLIDASI

DEFINISI

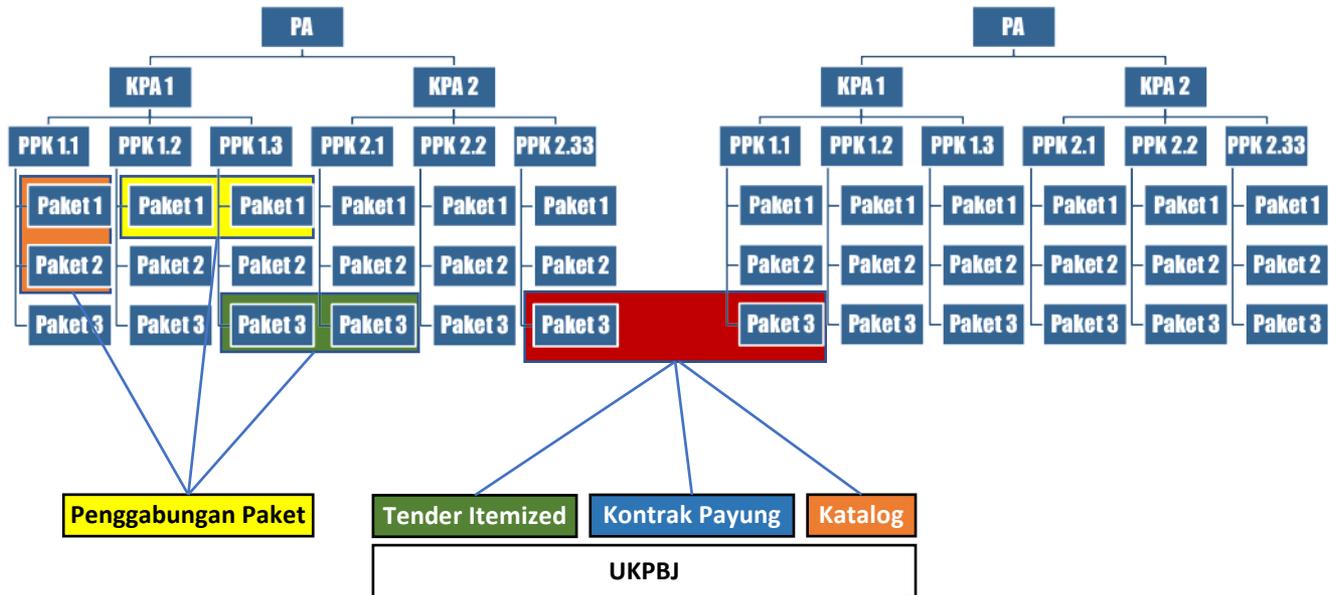
Konsolidasi Pengadaan merupakan strategi untuk mendapatkan *best value for money* dalam pengadaan

MANFAAT:

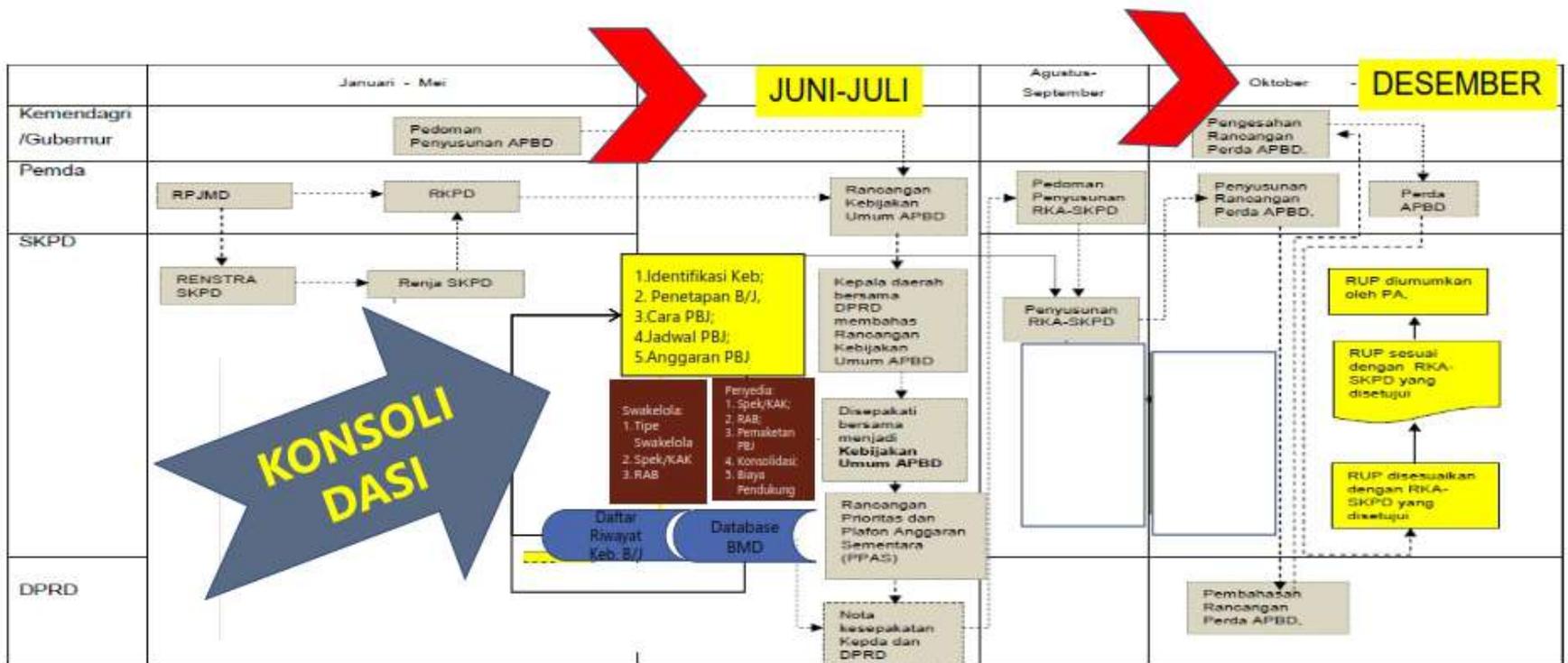
- **MENGURANGI JUMLAH AKTIVITAS PENGADAAN**
- **EFISIEN WAKTU DAN SUMBERDAYA DALAM PROSES PENGADAAN**
- **MENINGKATKAN POSISI TAWAR PENGGUNA (USER) SEBAGAI PEMBELI**
- **MENGURANGI RESIKO PENGADAAN**
- **MENUMBUH KEMBANGKAN INDUSTRI LOKAL/PENYEDIA LOKAL**
- **MENINGKATKAN SKALA KEKONOMIAN (*ECONOMIES OF SCALE*)**



KONSOLIDASI



Perencanaan Pengadaan – Penyusunan APBD



Keterangan gambar:



Proses penyusunan RKA-SKPD



Proses penyusunan RUP oleh PA

TAHAPAN KONSOLIDASI Pengadaan Barang/Jasa

Analisis Belanja

Analisis Supply Side

Penentuan Model Konsolidasi

Pelaksanaan/Implementasi

Perlem LKPP No. 9 Tahun 2018

Konsolidasi Pengadaan oleh PPK

1 PPK menerima Dokumen Perencanaan Pengadaan dari PA/KPA.

1

3 PPK melaksanakan strategi penggabungan beberapa paket Pengadaan Barang/Jasa sejenis apabila terdapat indikasi pemecahan paket untuk menghindari Tender/Seleksi.

3

2

2 PPK melakukan reviu Dokumen Perencanaan Pengadaan untuk mendapatkan data/informasi paket Pengadaan Barang/Jasa sejenis.

4

4 PPK melakukan Konsolidasi untuk paket Pengadaan Barang/Jasa sejenis yang dicadangkan untuk usaha mikro atau usaha kecil sampai dengan nilai maksimum hasil konsolidasi sebesar Rp2.500.000.000,- (dua miliar lima ratus juta rupiah).

Perlem LKPP No. 9 Tahun 2018

Konsolidasi Pengadaan oleh PPK

PPK dilarang menyatukan atau memusatkan beberapa paket Pengadaan Barang/Jasa yang tersebar di beberapa lokasi/daerah yang menurut sifat pekerjaan dan tingkat efisiensinya seharusnya dilaksanakan/dikerjakan di beberapa lokasi/daerah masing-masing.

Dalam hal usulan perubahan pemaketan disetujui oleh PA/KPA, maka ditindaklanjuti dengan perubahan RUP. Selanjutnya PPK menyampaikan hasil Konsolidasi kepada Pejabat Pengadaan/UKPBJ untuk dilakukan pemilihan Penyedia.

5

7

6

PPK mengusulkan perubahan pemaketan kepada PA/KPA.

Perlem LKPP No. 9 Tahun 2018

Konsolidasi Pengadaan oleh UKPBJ

1
UKPBJ menerima Dokumen
Persiapan Pengadaan melalui
Penyedia dari PPK.

2
UKPBJ melakukan reviu
Dokumen Persiapan Pengadaan
untuk mendapatkan
data/informasi paket-paket
Pengadaan Barang/Jasa sejenis.

3
UKPBJ dapat mengusulkan
perubahan spesifikasi teknis/KAK,
HPS, dan/atau rancangan kontrak
kepada PPK

4
UKPBJ melakukan koordinasi
kepada PPK untuk
melaksanakan strategi
Tender/Seleksi bersama/Tender
itemized atas beberapa paket
Pengadaan Barang/Jasa sejenis

Perlem LKPP No. 9 Tahun 2018

Konsolidasi Pengadaan oleh UKPBJ

UKPBJ melaksanakan strategi penggabungan beberapa paket Pengadaan Barang/Jasa sejenis apabila terdapat indikasi pemecahan paket untuk menghindari Tender/Seleksi

UKPBJ dilarang menyatukan atau memusatkan beberapa paket Pengadaan Barang/Jasa yang tersebar di beberapa lokasi/daerah yang menurut sifat pekerjaan dan tingkat efisiensinya seharusnya dilaksanakan/dikerjakan di beberapa lokasi/daerah masing-masing.

Dalam hal usulan perubahan pemaketan disetujui oleh PA/KPA, maka ditindaklanjuti dengan perubahan RUP. Selanjutnya PPK/PA/KPA menyampaikan hasil Konsolidasi kepada Pejabat Pengadaan/UKPBJ untuk dilakukan pemilihan penyedia.

5

7

9

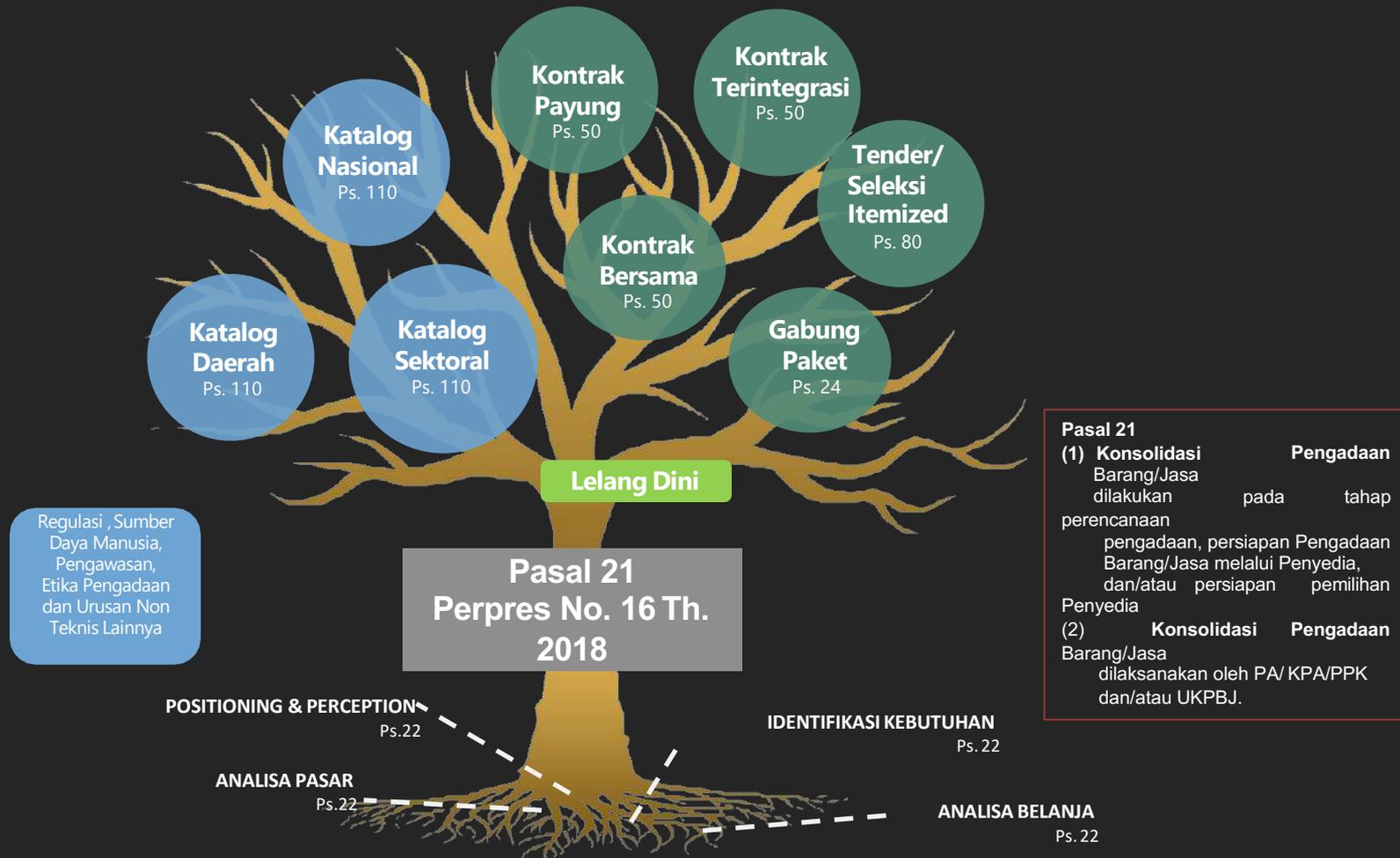
6

8

UKPBJ melakukan Konsolidasi untuk paket Pengadaan Barang/Jasa sejenis yang dicadangkan untuk usaha mikro atau usaha kecil sampai dengan nilai maksimum hasil konsolidasi sebesar Rp2.500.000.000,- (dua miliar lima ratus juta rupiah)

UKPBJ mengusulkan perubahan pemaketan kepada PPK/PA/KPA.

Dasar Hukum dan Ruang Lingkup KONSOLIDASI PENGADAAN



Kontrak Payung

Pasal 27 ayat (7) Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018

Kontrak Payung dapat berupa kontrak harga satuan dalam periode waktu tertentu untuk barang/jasa yang belum dapat ditentukan volume dan/atau waktu pengirimannya pada saat Kontrak ditandatangani.

TUJUAN



Meningkatkan efisiensi serta efektifitas proses dan administrasi pengadaan



Memperoleh cost reduction karena dilakukan agregasi belanja



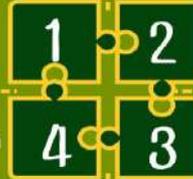
Memperoleh jaminan ketersediaan barang untuk pengadaan yang bersifat berulang

KRITERIA



Barang/jasa sudah standar

Waktu ataupun jumlah barang/jasa yang diperlukan tidak dapat dipastikan (indefinite basis)



Pembayarannya dilakukan oleh setiap PPK/satuan kerja yang didasarkan pada hasil penilaian pengukuran bersama

Barang/jasa tersebut dibutuhkan secara berulang



Contohnya antara lain: ATK, jasa boga, travel agent



Tender/Seleksi Itemized

adalah Pelelangan untuk **beberapa item barang** dimana peserta dapat menawarkan satu item barang atau lebih atau seluruhnya dan pemenang dipilih **setiap item barang**

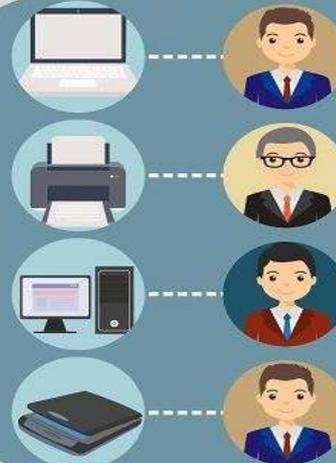
*) Yang dimaksud dengan item yaitu satu kesatuan barang, kualifikasi penyedia, lokasi, dan sebagainya sesuai ketentuan Dokumen Pemilihan

TENDER BIASA



- Penyedia harus menawarkan barang/jasa untuk seluruh item
- Apabila pada salah satu item dinyatakan tidak lulus, penawaran digugurkan

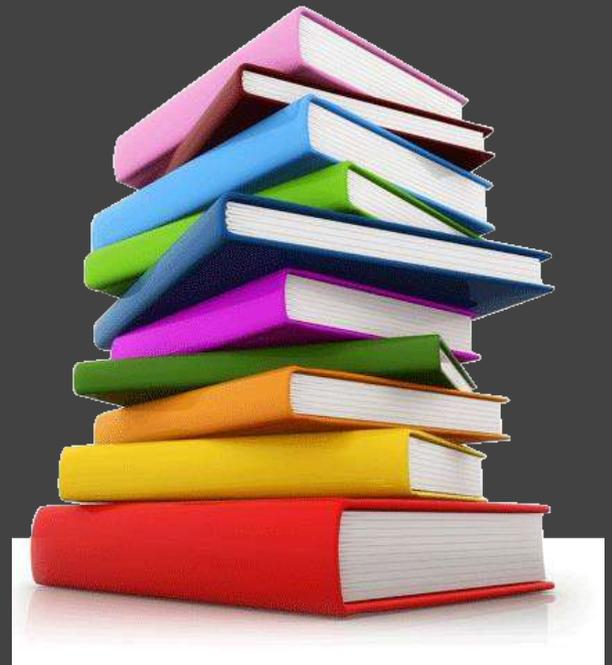
TENDER ITEMIZED



- Pemaketan pekerjaan Itemized dapat menggunakan pendekatan jenis pengadaan/kualifikasi pekerjaan yang sama
- Mempersingkat waktu pengadaan karena cukup dilakukan 1 (satu) kali proses pemilihan penyedia

DATA TENDER DINAS FGH KAB. XYZ

No	Barang/Jasa	Vol. Kebutuhan	HPS	
			Harga Satuan	Total
1	Item 1	1,270	20,000	25,400,000
2	Item 2	2,540	35,000	88,900,000
3	Item 3	6,350	12,500	79,375,000
4	Item 4	3,810	56,000	213,360,000
5	Item 5	1,270	20,000	25,400,000
6	Item 6	1,270	32,100	40,767,000
7	Item 7	5,080	30,000	152,400,000
8	Item 8	10,160	17,500	177,800,000
9	Item 9	10,160	20,000	203,200,000
10	Item 10	13,970	44,500	621,665,000
11	Item 11	2,540	15,000	38,100,000
12	Item 12	2,540	16,200	41,148,000
13	Item 13	8,890	27,000	240,030,000
14	Item 14	3,810	30,000	114,300,000
15	Item 15	3,810	20,000	76,200,000
				2,138,045,000



TENDER BIASA

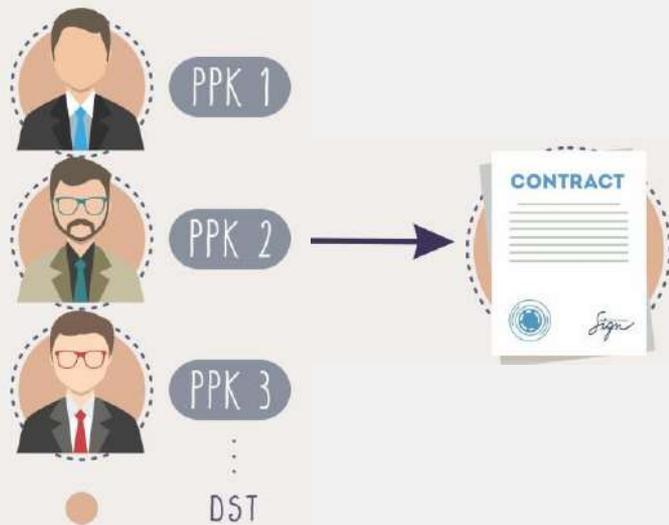
No	Barang/Jasa	Vol. Kebutuhan	PT. A		PT. B		PT. C	
			Harga Satuan	Total	Harga Satuan	Total	Harga Satuan	Total
1	Item 1	1,270	17,285	21,951,950	16,282	20,678,140	19,203	24,387,810
2	Item 2	2,540	28,493	72,372,220	29,170	74,091,800	33,586	85,308,440
3	Item 3	6,350	12,138	77,076,300	10,514	66,763,900	11,425	72,548,750
4	Item 4	3,810	47,512	181,020,720	54,613	208,075,530	51,268	195,331,080
5	Item 5	1,270	19,485	24,745,950	18,957	24,075,390	18,488	23,479,760
6	Item 6	1,270	26,016	33,040,320	27,955	35,502,850	30,654	38,930,580
7	Item 7	5,080	25,381	128,935,480	25,459	129,331,720	25,899	131,566,920
8	Item 8	10,160	15,725	159,766,000	14,545	147,777,200	15,004	152,440,640
9	Item 9	10,160	17,257	175,331,120	17,683	179,659,280	19,098	194,035,680
10	Item 10	13,970	43,524	608,030,280	38,699	540,625,030	40,433	564,849,010
11	Item 11	2,540	12,658	32,151,320	14,243	36,177,220	12,624	32,064,960
12	Item 12	2,540	14,816	37,632,640	15,283	38,818,820	13,629	34,617,660
13	Item 13	8,890	22,375	198,913,750	25,109	223,219,010	23,131	205,634,590
14	Item 14	3,810	24,591	93,691,710	29,072	110,764,320	26,912	102,534,720
15	Item 15	3,810	17,184	65,471,040	19,244	73,319,640	19,597	74,664,570
			1,910,130,800		1,908,879,850		1,932,395,170	

TENDER ITEMIZED

No	Barang/Jasa	PT. A	PT. B	PT. C	PT. D	PT. E	Pememanga Lelang Itemized		
		Harga Satuan	Total	Penyedia					
1	Item 1	17,285	16,282	19,203		15,736	15,736	19,984,720	PT. E
2	Item 2	28,493	29,170	33,586		31,349	28,493	72,372,220	PT. A
3	Item 3	12,138	10,514	11,425		8,781	8,781	55,759,350	PT. E
4	Item 4	47,512	54,613	51,268	41,970	44,291	41,970	159,905,700	PT. D
5	Item 5	19,485	18,957	18,488	18,960	17,727	17,727	22,513,290	PT. E
6	Item 6	26,016	27,955	30,654	29,070	27,019	26,016	33,040,320	PT. A
7	Item 7	25,381	25,459	25,899	26,045	19,853	19,853	100,853,240	PT. E
8	Item 8	15,725	14,545	15,004	15,962	16,599	14,545	147,777,200	PT. B
9	Item 9	17,257	17,683	19,098	18,603		17,257	175,331,120	PT. A
10	Item 10	43,524	38,699	40,433	36,655		36,655	512,070,350	PT. D
11	Item 11	12,658	14,243	12,624	12,051		12,051	30,609,540	PT. D
12	Item 12	14,816	15,283	13,629	11,904		11,904	30,236,160	PT. D
13	Item 13	22,375	25,109	23,131	23,666		22,375	198,913,750	PT. A
14	Item 14	24,591	29,072	26,912	20,047	28,096	20,047	76,379,070	PT. D
15	Item 15	17,184	19,244	19,597	15,549	13,351	13,351	50,867,310	PT. E
								1,686,613,340	



Tender/Seleksi Bersama



Merupakan proses tender/seleksi antara beberapa PPK untuk menyelesaikan pekerjaan dalam waktu tertentu, sesuai dengan kebutuhan masing-masing PPK yang menandatangani kontrak.

Penjelasan mengenai tanggung jawab dan pembagian beban anggaran diatur dalam kontrak sesuai dengan karakteristik pekerjaan

Pengadaan Bersama dimaksudkan untuk meningkatkan efisiensi pelaksanaan maupun anggaran

Contohnya pengadaan:



ATK



Obat

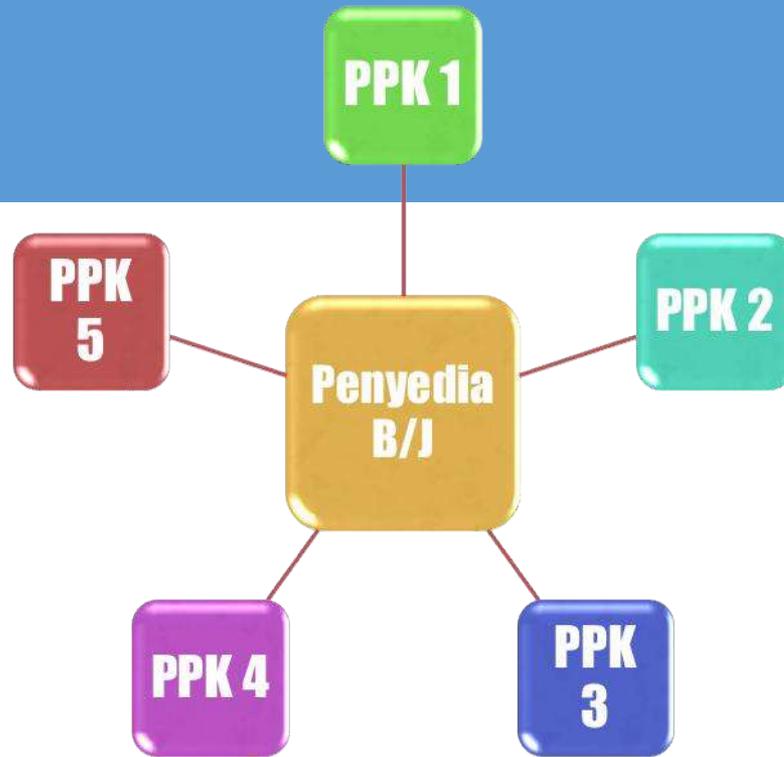


Peralatan
Kantor



Komputer

KONTRAK BERSAMA



Katalog - *Purchasing*

Peraturan LKPP Nomor 11 Tahun 2018



1

KATALOG NASIONAL

Katalog Elektronik yang disusun dan dikelola oleh Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.

Kriteria:

- barang/jasa dibutuhkan oleh beberapa Kementerian/Lembaga/Perangkat Daerah;
- barang/jasa standar atau dapat distandarkan; dan
- kebutuhan barang/jasa bersifat berulang.



2

KATALOG SEKTORAL

Katalog Elektronik yang disusun dan dikelola oleh Kementerian/Lembaga.

Kriteria:

- barang/jasa dibutuhkan oleh Kementerian/Lembaga;
- barang/Jasa standar atau dapat distandarkan; dan
- kebutuhan barang/jasa bersifat berulang.



3

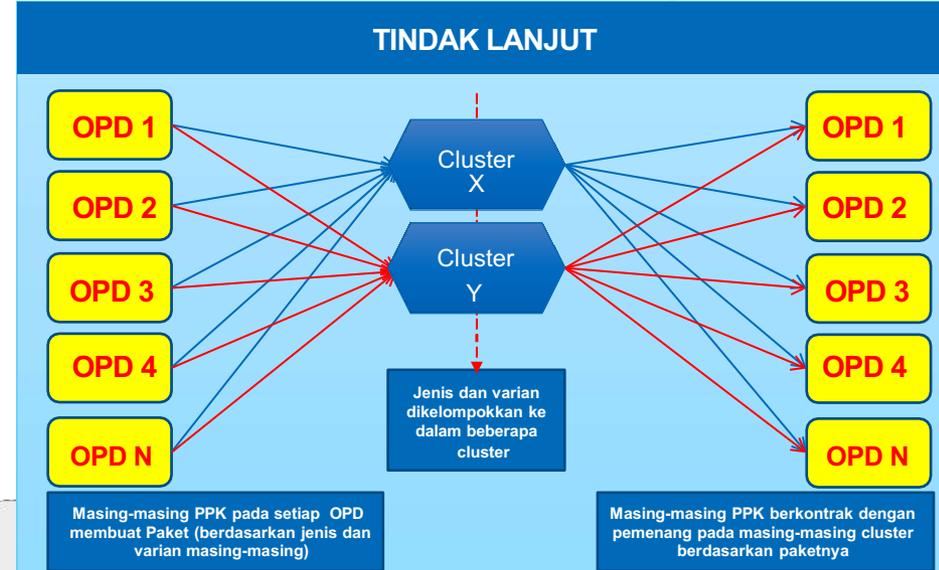
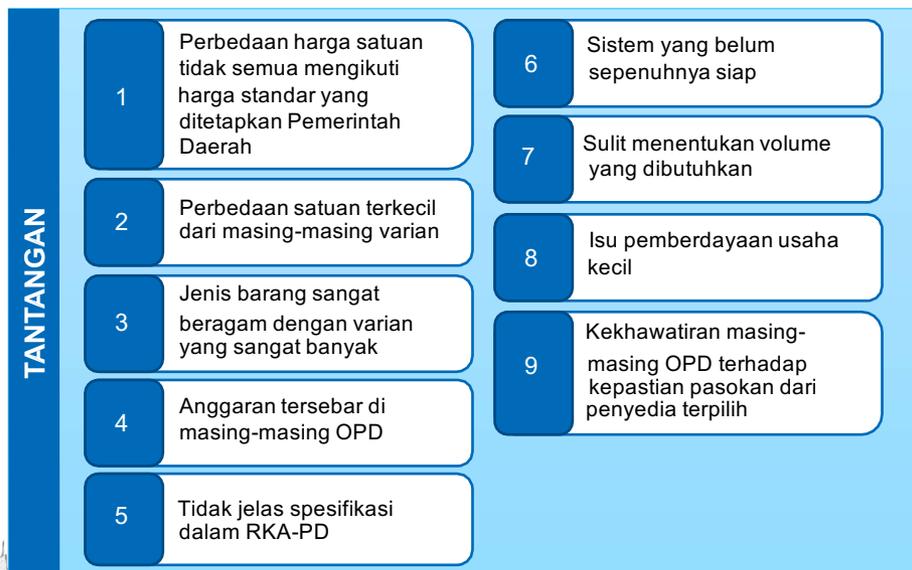
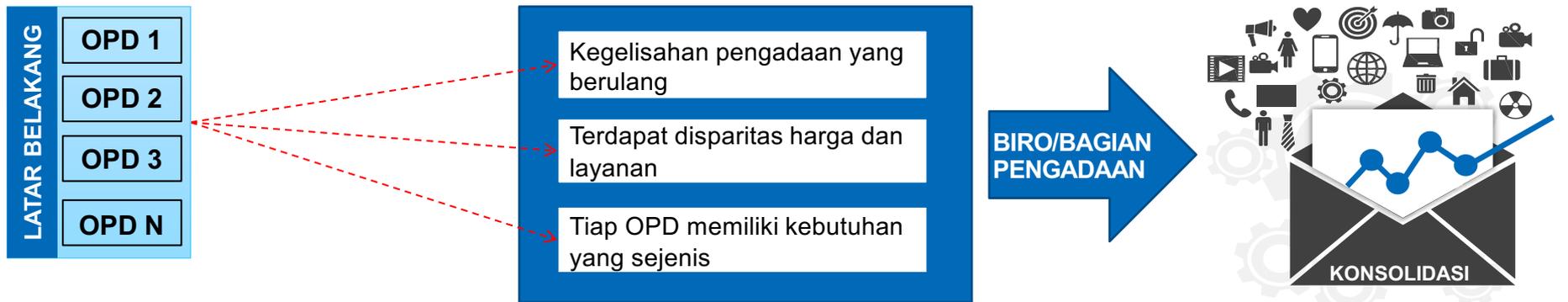
KATALOG LOKAL

Katalog Elektronik yang disusun dan dikelola oleh Pemerintah Daerah.

Kriteria:

- barang/jasa dibutuhkan oleh Perangkat Daerah;
- barang/jasa standar atau dapat distandarkan; dan
- kebutuhan barang/jasa bersifat berulang.

CONTOH MODEL KONSOLIDASI BARANG DENGAN BANYAK JENIS DAN VARIAN DENGAN BANYAK OPD PADA SATU PEMERINTAH DAERAH



KONTRAK TERINTEGRASI

Rancang Bangun

- **Pembangunan Stadion GBK**
- **Pembangunan Gedung Perbatasan**

EPC

- **Pembangunan Power Plant Mikrohidro**
- **Pembangunan Pabrik Pupuk**

CONTOH





***SUCCESS
STORY***
KONSOLIDASI

No	Paket	Pagu (Rp)	Jenis Pengadaan	Metode	Pemilihan	K/L/PD
11	Pengadaan Implant Orthopedi (Arthoplasty) Maret sd Desember 2020 (Tender Konsolidasi)	6,97 M	Barang	Tender	January 2020	Kementerian Kesehatan
12	Konsolidasi 4 Paket VI OTSUS Pemeliharaan Berkala Jl. Ateuk Jawo Gp. Ateuk Jawo, Paket VII OTSUS Pemeliharaan Berkala Jl. Elang, dan Paket XIV DAK Reguler Kec. Baiturrahman Pemeliharaan Berkala Jl. Tandil	6,60 M	Pekerjaan Konstruksi	Tender	March 2020	Pemerintah Daerah Kota Banda Aceh
13	Pengadaan Upgrade Perangkat Konsolidasi Database SQL Server TA 2020	6,55 M	Barang	Tender Cepat	February 2020	Kementerian Keuangan
14	Pengadaan Makanan Kering Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung Tahun 2020-2021)	5,75 M	Barang	Tender	November 2019	Kementerian Kesehatan
15	Pengelolaan Limbah B3 Konsolidasi Joglosemar Tahun 2020	5,50 M	Jasa Lainnya	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
16	<u>Pengadaan Jasa Sewa Mesin Fotokopi dan Faksimile Multifungsi Kementerian Luar Negeri Tahun Anggaran 2020</u>	5,34 M	Jasa Lainnya	Tender	December 2019	Kementerian Luar Negeri
17	Konsolidasi 3 Paket IV OTSUS Pemeliharaan Berkala Jl. Mon Kuta, Paket V OTSUS Pemeliharaan Berkala Jl. Batee Suasa Gp. Lambhuk, dan Paket VIII OTSUS Pemeliharaan Berkala Jl. Leuguna Gp. Ceurih, Jl. Krueng Doe Gp. Lambhuk, Jl. Cut makmum Gp. Beurawe, Jl. Kakap Gp. Laksana, Jl. Kenanga Gp. Lampulo	5,21 M	Pekerjaan Konstruksi	Tender	March 2020	Pemerintah Daerah Kota Banda Aceh
18	Pengadaan Implant Orthopedi (Arthoplasty) di Rumah Sakit Dr. Cipto Mangunkusumo secara Tender Konsolidasi kebutuhan T.A 2020	4,64 M	Barang	Tender	February 2020	Kementerian Kesehatan
19	Pengadaan Nutrisi Enteral dan Susu Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung 2020 dan 2021)	4,56 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan

No	Paket	↑↓ Pagu (Rp)	↓↑ Jenis Pengadaan	↑↓ Metode	↑↓ Pemilihan	↑↓ K/L/PD
51	Jasa Penyelenggaraan Kegiatan Konsolidasi Perencanaan Pelaksanaan Penanaman Modal Nasional (KP3MN)	1,99 M	Jasa Lainnya	Tender	December 2019	Badan Koordinasi Penanaman Modal
52	Pengadaan Chemical Linen Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung Tahun 2020-2021)	1,98 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
53	Pengadaan ATK Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung 2020 dan 2021)	1,93 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
54	KONSOLIDASI PEKERJAAN OUTSOURCHING SATPAM (KONTRAK PAYUNG 2020 S.D 2022)	1,77 M	Jasa Lainnya	Tender	November 2019	Kementerian Kesehatan
55	Paket Konsolidasi Bahan Material Jalan dan Jembatan Kab Boyolali, Kab Klaten, Kab Karanganyar dan Kota Surakarta	1,72 M	Barang,	Tender	January 2020	Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Tengah
56	Konsolidasi Paket Pengadaan Perlengkapan Sekolah	1,72 M	Barang	Tender	March 2020	Pemerintah Daerah Kabupaten Bantaeng
57	Konsolidasi Belanja Barang Persediaan ATK dan Bahan Komputer (Kontrak Payung 2020 dan 2021)	1,68 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
58	Konsolidasi Jasa Konsultansi Pengawasan Konstruksi Pembangunan Puskesmas di Wilayah Kota Administrasi Jakarta Pusat	1,60 M	Jasa Konsultansi	Seleksi	January 2020	Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta
59	Konsolidasi Jasa Konsultansi Perencanaan Pembangunan Puskesmas Wilayah Kota Administrasi Jakarta Timur	1,59 M	Jasa Konsultansi	Seleksi	February 2020	Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta
60	Paket Konsolidasi Pengadaan Aspal Drum BPJ Wilayah Purwodadi	1,50 M	Barang,	Tender	March 2020	Pemerintah

No	Paket	Pagu (Rp)	Jenis Pengadaan	Metode	Pemilihan	K/L/PD
21	Pengadaan Cairan untuk Tender Konsolidasi	4,09 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
22	<u>Konsolidasi Jasa Konsultansi Perencanaan Pembangunan Puskesmas Wilayah Kota Administrasi Jakarta Barat</u>	3,97 M	Jasa Konsultansi	Seleksi	February 2020	Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta
23	Pengadaan Alat Rumah Tangga Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung 2020 dan 2021)	3,68 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
24	Pengadaan Kebutuhan Barang Rumah Tangga Berupa Tissue dan Bahan Perlengkapan Gudang Rumah Tangga Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung Tahun 2020-2021)	3,65 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
25	Pengadaan Kebutuhan Barang Rumah Tangga Berupa Suku Cadang Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung Tahun 2020-2021)	3,48 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
26	Konsolidasi 1 Pembangunan Jalan Malikul Saleh tahap X (Otsus) dan Paket X DAK Reguler Kec. Syiah Kuala Pemeliharaan Berkala Jl. Sp. Kr. Cut - Syiah Kuala	3,46 M	Pekerjaan Konstruksi	Tender	March 2020	Pemerintah Daerah Kota Banda Aceh
27	Pengadaan Bahan Makanan Pasien Berupa Enteral dan Enteral Cair Konsolidasi joglosemar (Kontrak Payung Tahun 2020-2021)	3,44 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
28	TENDER KONSOLIDASI KEBUTUHAN OBAT OBATAN PASIEN BERUPA CAIRAN	3,44 M	Barang	Tender	January 2020	Kementerian Kesehatan
29	Pengadaan Alat Tulis Kantor dan Bahan Komputer Konsolidasi Joglosemar (Kontrak Payung Tahun 2020-2021)	3,26 M	Barang	Tender	October 2019	Kementerian Kesehatan
30	Pengadaan Implant Orthopedi (Arthroplasty) di RSUP H. Adam Malik secara Tender Konsolidasi kebutuhan T.A 2020	3,20 M	Barang	Tender	January 2020	Kementerian Kesehatan

No	Paket	↑↓ Pagu (Rp)	↓↑ Jenis Pengadaan	↑↓ Metode	↑↓ Pemilihan	↑↓ K/L/PD
1	Pengadaan Server Pengolah Peta Konsolidasi PBB dan Jakarta Satu	26,47 M	Barang	E-Purchasing	January 2019	Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta
2	Konsolidasi Pengadaan Komputer Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat	11,93 M	Barang	E-Purchasing	October 2019	Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat
3	konsolidasi belanja modal peralatan gedung kantor	720,50 JT	Barang	E-Purchasing	November 2019	Pemerintah Daerah Kabupaten Majalengka
4	Konsolidasi Belanja Sarung Tangan, Alat Kesehatan, Bahan Laboratorium, Peralatan dan Perlengkapan Laboratorium UPTD Puskesmas Campurdarat	235,97 JT	Barang	E-Purchasing	April 2019	Pemerintah Daerah Kabupaten Tulungagung
5	BELANJA MODAL PENGADAAN KOMPUTER UPT PUSKESMAS SAPTOSARI (KONSOLIDASI)	130,00 JT	Barang	E-Purchasing	September 2019	Pemerintah Daerah Kabupaten Gunung Kidul
6	Pengadaan Konsolidasi Pendukung Kegiatan RHL	71,70 JT	Barang	E-Purchasing	February 2019	Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan

Rp 112.183.306.353,00

Total Pagu Paket Konsolidasi
Yang Ditenderkan

TOTAL PAGU

HPS

NILAI KONTRAK

Rp 97.059.019.264,44

Efisiensi dari Total Pagu
ke HPS

14%

Rp83.972.628.971,84

Efisiensi dari Total Pagu
ke Nilai Kontrak

25%

EFISIENSI KONSOLIDASI PEMDA DKI JAKARTA

Penyediaan Makanan Dan Minuman Bagi
Warga Binaan Panti Sosial

Rp7.807.231.084

Total Pagu Paket Konsolidasi
Yang Ditenderkan

TOTAL PAGU

HPS

NILAI KONTRAK

Rp4.501.426.174,30

Efisiensi dari Total Pagu ke HPS,
HPS diperoleh dari perbandingan
SSH dengan Survey Harga Pasar

42%

Rp3.543.822.540,00

Efisiensi dari Total Pagu
ke Nilai Kontrak

55%

**EFISIENSI KONSOLIDASI ATK DI
SULAWESI SELATAN**

**EFISIENSI KONSOLIDASI
PENGADAAN KOMPUTER
DINAS PENDIDIKAN
JAWA BARAT**

TOTAL PAGU

Rp11.903.000.000

Total Pagu Paket Konsolidasi
Yang Ditenderkan

NILAI KONTRAK

Rp8.975.200.000

Efisiensi dari Total Pagu
ke Nilai Kontrak

25%



LKPP

Lembaga Kebijakan
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

Direktorat Advokasi
Pemerintah Daerah LKPP

Email: dit.apd@lkpp.go.id

Direktorat Advokasi
Pemerintah Pusat LKPP

Email: dit.app@lkpp.go.id



Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah



@lkpp_ri

KEPO

PBJ

kepo-pbj.lkpp.go.id